



# Gouvernance(s) et communion ecclésiale

---

Actes de l'université d'été  
au Centre Théologique  
de Meylan, juillet 2024

ÉDITIONS BLANCHE DE PEUTEREY

Cahiers du Centre théologique de Meylan



# GOUVERNANCE(S) ET COMMUNION ECCLÉSIALE

Avec la participation de

Cesare Baldi, Alphonse Borras, o.p.,  
Mgr Jean-Marc Eychenne, Alexis Pidault,  
Benoît-Dominique de La Soujeole o.p., Susana Vilas Boas

Sous la direction de

Alejandro PÉREZ, Christophe DELAIGUE,  
Cesare BALDI

© Centre théologique de Meylan

© Les Éditions Blanche de Peuterey

Visitez notre site [www.peuterey-editions.com](http://www.peuterey-editions.com) et abonnez-vous à notre newsletter pour être informé des nouveautés.

Suivez-nous sur les réseaux sociaux.

ISBN version imprimée : 978-2-36878-319-1

ISBN version numérique : 978-2-36878-320-7

Dépôt légal : 2<sup>nd</sup> semestre 2025

*Plus que le geste, c'est l'esprit qui compte, et la leçon n'est pas seulement pour les chefs religieux : tout commandement, tout exercice de l'autorité est un service. Le pape aime s'appeler *Servus servorum Dei* [serviteur des serviteurs de Dieu] ; il se sent et s'efforce d'être le serviteur de tous. Dieu veuille que ceux sur qui pèse la responsabilité de la communauté humaine accueillent, eux aussi de bon cœur, cette dernière et grande leçon du Jeudi Saint, et sachent reconnaître que leur autorité sera d'autant mieux acceptée par leurs peuples qu'ils l'exerceront dans un esprit d'humble service et de total dévouement au bien de tous<sup>1</sup>.*

Yves-Marie Congar

---

1 Yves M.-J. Congar, *Pour une Église servante et pauvre* (éditions du cerf, 1963), 9.

## Table des matières

En guise d'introduction CHRISTOPHE DELAIGUE & ALEJANDRO PÉREZ .....	9
Gouverner revient à saisir toutes les « résonances » de l'Esprit JEAN-MARC EYCHENNE.....	16
L'autorité des pasteurs : entre service et pouvoir CESARE BALDI.....	23
Complémentarité et réciprocité des vocations dans l'Église. Point de vue dogmatique FR. BENOÎT-DOMINIQUE DE LA SOUJEOLE, O.P. ....	34
Une législation canonique pour une gouvernance plus synodale. Du rêve à la réalité ALPHONSE BORRAS .....	50
Dons et ministères dans le corps ecclésial, entre diversité et unité. De quelques clefs bibliques pour une appropriation renouvelée de Romains 12,1-8. ALEXIS PIDAULT .....	90
Tradition, autorité et synodalité : quelle place pour l'espérance ? SUSANA VILAS BOAS.....	106
Vocation baptismale et complémentarité des charismes et ministères ALPHONSE BORRAS .....	118
En guise d'ouverture ALEJANDRO PÉREZ .....	145

## En guise d'introduction

CHRISTOPHE DELAIGUE & ALEJANDRO PÉREZ

*Diocèse de Grenoble-Vienne & Centre théologique de Meylan-Grenoble*

Le volume que vous tenez entre les mains se veut une pierre apportée à la réflexion sur la route synodale initiée par le pape François, avec le Synode sur la synodalité qui s'est achevé en octobre 2024. Le pape Léon appelle les diocèses et toute l'Église à poursuivre cette dynamique, notamment avec une nouvelle phase de travail qui nous conduira à une assemblée ecclésiale intercontinentale, à Rome, en octobre 2028<sup>1</sup>.

Dans le cadre de ce cheminement, auquel le défunt pape a résolument engagé toute l'Église, et donc tous les diocèses, le Centre théologique de Meylan-Grenoble [CTM] a souhaité apporter sa contribution. L'objectif premier était d'offrir aux agents pastoraux du diocèse de Grenoble-Vienne et aux étudiants en théologie – voire les croyants curieux – une session théologique qui leur donne à approfondir tel ou tel aspect que la démarche synodale mettait en valeur. Cette proposition a finalement pris la formule plus large d'une Université d'été, qui a réuni des participants venus de divers horizons, y compris européens : Grenoble et l'Isère, Lyon, Paris, la Belgique et la Grèce.

Dans les phases diocésaines du Synode, il est apparu que la question de la gouvernance était centrale dans les débats. En France, elle fut même le cœur du travail demandé à chaque diocèse pour la seconde phase synodale diocésaine au 1er trimestre 2024.

---

1 Voir : <https://eglise.catholique.fr/synode-des-veques-2024-sur-la-synodalite/562350-lettre-sur-le-processus-daccompagnement-de-la-phase-de-mise-en-oeuvre-du-synode/>

Certes, cette question n'est pas le tout de ce que Synode entend mettre en lumière, car la question de la participation des fidèles à la vie de l'Église est d'abord missionnaire. On ne le répètera jamais assez : la synodalité est d'abord un enjeu pour la mission.

Mais force est de constater que cette question de la gouvernance, au service de l'élaboration des décisions quant à la vie ecclésiale des communautés et en vue de la mission, est une question qui a besoin d'être creusée et approfondie. D'autant plus qu'un fossé semble s'être créé entre prêtres et fidèles laïcs quant à la compréhension de la place et du rôle spécifique de chacun et notamment du ministère presbytéral. Sans doute la crise des abus a-t-elle accentué cela – en France notamment, avec le rapport de la CIASE et ce que cela appelle de cette sortie du cléricalisme dont on parle depuis *Le Lettre au peuple de Dieu* du pape François (2018) – ; mais plus largement aussi, la conversion démocratique de notre société occidentale pousse à vouloir que chacun, de son point de vue, puisse apporter sa contribution aux décisions le concernant.

Dans le présent volume vous trouvez la quasi-totalité des contributions qui furent données au cours de cette Université d'été du CTM dont la question de départ fut ainsi posée : *Quelles gouvernances pour vivre en communion ecclésiale ?* Les interventions ici publiées alternaient avec des temps d'ateliers qui n'ont pu être ici repartagés – à l'exception d'un texte d'Alexis Pidault du CTM que vous retrouverez dans la 2<sup>e</sup> partie de ce livre. Et manque la prise de parole d'Agnès Desmazières ; son apport était pourtant particulièrement intéressant, notamment en ce qu'elle invitait à réfléchir à la question des charismes au service de la gouvernance, en l'incluant et en l'élargissant à celle des « compétences ». Le concile Vatican II en parlait déjà dans *Lumen Gentium*, en particulier dans LG 36 (compétences, activités, au service de tous), ainsi que dans *Apostolicam Actuositatem* 22 à propos des « compétences » au service de la gouvernance (charismes, vertus, compétences à faire fructifier). Elle évoquait également ces notions chez saint Thomas d'Aquin<sup>2</sup>.

---

2 Voir ces travaux autour de ces questions : Agnès Desmazières, « L'immédiateté de

Les autres contributions entendues au cœur de ces journées de rencontre et de travail commun sont ici publiées dans l'ordre dans lequel elles furent données. Chaque intervenant fut libre de partager ce que le titre de cette Université d'été lui inspirait, au regard des questions que chacun d'eux voulait alors explorer ou approfondir. Cela expliquera le côté un peu « superposé » de ces textes, qui forment la première partie de ce volume.

Le recueil s'ouvre avec la contribution de Mgr Jean-Marc Eychenne, qui nous invite à une réflexion sur les résonances de l'Esprit dans toutes les cultures, et plus particulièrement dans la diversité des coresponsabilités (diversifiées), auxquelles fait face l'Église avec la synodalité.

Cesare Baldi interroge l'autorité des pasteurs à partir de deux notions : le service et le pouvoir. Le point saillant de sa réflexion réside dans son appel à relire l'encyclique *Deus caritas est* de Benoît XVI, pour introduire, de manière plus cohérente et appropriée, la charité au cœur de l'activité épiscopale. Sa thèse, à la fois audacieuse et stimulante, peut se résumer en ces termes : *potestas caritas est*.

Le frère Benoît-Dominique de La Soujeole propose quant à lui une réflexion sur la complémentarité et réciprocité des charismes, à travers la *grande tradition* de l'Église. Il s'appuie sur les trois *qualités* – c'est le nom qu'il donne aux fonctions (*munera*) issues de la grâce du Christ – pour montrer que ce que nous vivons aujourd'hui relève d'une véritable mise en œuvre du concile Vatican II.

---

Dieu dans l'ordinaire de la vie chrétienne : les charismes au service d'une Église synodale », *Recherches de Science Religieuse* 110, 2 (2022) : 235-253 ; Agnès Desmazières, « Dialogue, coresponsabilité et conversion de l'Église : jalons pour une morale ecclésiale à partir de Bernard Häring », *Nouvelle revue théologique* 144, 2 (2022) : 216-231 ; Agnès Desmazières, « Des laïcs théologiens pour construire l'Église de demain », *Études* 9 (2022) : 85-95.

Enfin, le texte d'Alphonse Borrás, qui clôt cette première partie, est une version retravaillée par notre auteur à la lumière du *Document final* du Synode d'octobre 2024 – un texte que le pape François a d'ailleurs fait sien, lui conférant une valeur magistérielle. Nous y est là proposé une approche systématique, attentive aux enjeux et aux questions fondamentales, avec une mention spéciale dans la partie V, consacrée aux perspectives de modifications législatives.

La seconde partie du volume vous propose le texte d'Alexis Pidault déjà mentionné, accompagné de deux autres contributions ; celles-ci, bien qu'extérieures à l'université d'été, enrichissent la réflexion. Vous y trouverez une étude de Susana Vilas Boas, enseignante à l'Université Pontificale de Salamanque, rédigée spécialement pour ce recueil, ainsi que le texte d'une intervention prononcée par Alphonse Borrás à Grenoble, en janvier 2025, lors d'une session pastorale rassemblant près de 450 agents pastoraux. Dans son texte, Alexis Pidault invite à redécouvrir Rm 12 dans un exercice exégétique aussi pertinent que nécessaire, pour mieux comprendre l'analogie du corps et des membres appliquée à l'Église<sup>3</sup>. Susana Vilas Boas propose ensuite une réflexion sur l'autorité et l'espérance. Enfin, le second texte d'Alphonse Borrás constitue un plaidoyer en faveur de la vocation baptismale, cœur de la complémentarité des charismes et des ministères – à discerner – à discerner ensemble, en Église. Il y explore la réalisation de la ministérialité comme expression de l'être chrétien, une réflexion qui mérite toute l'attention du lecteur.

Le volume se clôt sur un texte d'Alejandro Pérez, enseignant au CTM, qui a porté et coordonné ce projet d'Université d'été<sup>4</sup>. Ce qu'il nous

---

3 Voir également le chapitre du frère Benoît-Dominique de La Soujeole.

4 Autour d'Alejandro Pérez, une équipe de laïcs, prêtres, laïcs en mission ecclésiale et théologiens s'est constituée pour réfléchir au thème de cette Université d'été du CTM, coorganisée avec le diocèse de Grenoble-Vienne, et pour en porter le projet. Que soient ici remerciés Mmes Cécile Boulard, Catherine Bourrat-France et Christelle Ventura et les p. Cassiel Cerclé et Christophe Delaigue.

offre ici ne constitue ni une synthèse ni une conclusion, mais bien une ouverture, une invitation à poursuivre ensemble la réflexion entamée.

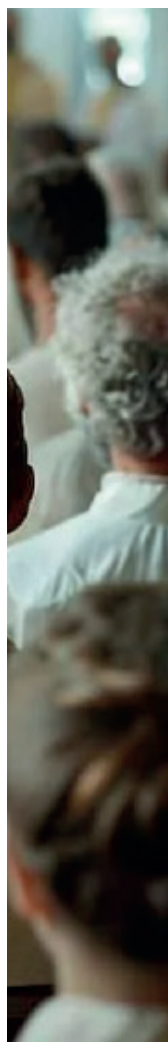
# Gouvernance(s) et communion ecclésiale

---

Le pape Léon XIV l'a fait savoir, il entend poursuivre la marche synodale dans laquelle son prédécesseur a engagé notre Église. L'enjeu est d'abord missionnaire, mais les phases diocésaines ont montré que la question de la gouvernance n'y est pas que secondaire.

Ainsi, pour la seconde phase diocésaine, les Églises se sont penchées sur la notion de « coresponsabilité différenciée ». C'est toute la question des rôles et des missions de chacun, au titre de notre baptême ou d'un ministère, au titre aussi de nos charismes voire des compétences des uns et des autres, dans un discernement ecclésial à opérer ensemble.

C'est dans ce contexte-là que le Centre Théologique de Meylan-Grenoble, en partenariat avec le diocèse de Grenoble-Vienne, a proposé en juillet 2024 une Université d'été dont les « Actes » vous sont proposés dans ce volume. Qu'ils puissent être une pierre à l'édifice de la réflexion, pour ce chemin sur lequel nous sommes invités à avancer encore.



18,00 € ISBN : 978-2-36878-319-1



Les Éditions  
Blanche de Peuterey



Centre Théologique  
Meylan-Grenoble



9 782368 783191